

МНТК «Микрохирургия глаза» – флагман мировой офтальмологии



В 2013 году исполняется 25 лет с момента открытия в столице Урала центра МНТК «Микрохирургия глаза» – одного из двенадцати подразделений единого межотраслевого научно-технического комплекса, основанного академиком Святославом Николаевичем ФЕДОРОВЫМ. О знаменитой клинике и технологиях, позволяющих миллионам людей восстанавливать утраченное зрение, рассказывает генеральный директор центра, главный офтальмолог Свердловской области Олег Владимирович ШИЛОВСКИХ.



Путь длиной в четверть века

– Олег Владимирович, расскажите, как все начиналось?

– Казалось бы, совсем немного времени прошло с момента подписания Постановления ЦК КПСС и Совета министров СССР о создании межотраслевого научно-технического комплекса «Микрохирургия глаза» и начала немыслимого по тем временам одновременного строительства двенадцати клиник по всей стране. Огромная заслуга в реализации этого проекта принадлежит академику Святославу Николаевичу ФЕДОРОВУ – удивительному и гениальному человеку своего времени. Именно благодаря силе его личности Россия достаточно быстро получила глазную микрохирургию мирового класса. Центры Федорова, оснащенные по последнему слову техники, уже в то время были передовым явлением в отечественной и мировой офтальмологии.

К слову, в 80-е годы прошлого столетия было модно организовывать межотраслевые научно-технические комплексы. Их было создано порядка двадцати в различных отраслях. Но на сегодняшний день ни одного из них, кроме комплекса «Микрохирургия глаза», не осталось. Мы единственные прошли через все непростые времена и потрясения.

– Какие факторы, на ваш взгляд, позволили «Микрохирургии глаза» не только

выжить, но и стать единственным рентабельным центром из всего проекта?

– Наверное, основа всего – интенсивный и честный труд. Мы всегда честно вели себя по отношению к людям, с которыми работали – в первую очередь, по отношению к пациентам. У нас есть свой внутренний кодекс, которого придерживаются все наши сотрудники.

Вторая составляющая успеха – сплоченная команда единомышленников, которая сформировалась за годы работы центра. Без человеческого фактора не будет никаких инноваций, никаких новых проектов. Наш первый директор Христо Периклович ТАХЧИДИ подошел к вопросу формирования команды с присущей ему ответственностью и создал по-настоящему уникальный коллектив, в котором каждый – профессионал высокого класса и энтузиаст своего дела. Люди ходят на работу в клинику с удовольствием. И именно эта атмосфера, командный дух нашего коллектива позволяют нам двигаться вперед и не замечать препятствий.

Социально ориентированный бизнес

– Как за 25 лет изменились технические возможности «Микрохирургии глаза»?

– Естественно, технологии все это время менялись. Офтальмохирургия непрерывно развивается, сегодня методики двадцатилетней давности уже не находят применения. И здесь снова необходимо сказать несколько слов о Святославе Николаевиче ФЕДОРОВЕ. Ведь он не только создал «Микрохирургию глаза» – он дал всей Российской офтальмохирургии мощный посыл к развитию. Широко вошедший в клиническую практику искусственный хрусталик, операции по исправлению близорукости, дальнозоркости и астигматизма (так называемая рефракционная хирургия) – все это

разработки академика Федорова и его учеников. Его работы стали классикой мировой офтальмологии и завоевали весь мир. На сегодняшний день наша специальность, наверное, одна из самых динамично развивающихся в медицине. Она прогрессирует с огромной скоростью.

Основное развитие, как впрочем и в других разделах хирургии, идет в первую очередь в направлении малоинвазивности, снижения травматичности. Еще 20 лет назад ту же катаракту оперировали, делая разрез глаза протяженностью 12 миллиметров, применяя шовный материал, который производился только на Западе. Сегодня хирургия катаракты – это разрез размером в 1,8 миллиметра – и никаких швов. Что это значит для пациента? Возможность вести привычный образ жизни сразу после лечения. Чего человек больше всего боится при проведении хирургической операции? Прежде всего, боли и последующих ограничений, связанных с послеоперационным периодом. А если эти два фактора свести к минимуму, пациент не будет оттягивать визит в клинику до последнего, рискуя потерять зрение.

– Насколько повысилась производительность ваших хирургов с внедрением малоинвазивных технологий?

– Буквально в разы. Если брать статистику по России, то 300 операций в год – это очень существенный показатель для одного хирурга. У нас же на одного хирурга приходится до тысячи операций в год. Только в Екатеринбургском центре проводится порядка 47 тысяч операций ежегодно, а за 25 лет число проведенных нами хирургических вмешательств перевалило за 900 тысяч. Количество проконсультированных пациентов приближается к трем миллионам. Это не говорит о том, что мы здесь буквально ночуем, и поэтому делаем много. Просто стараемся применять новые технологии, особые организационные методики, позволяющие

тратить на какие-то вспомогательные вопросы минимум времени.

Технический прогресс требует регулярного обновления оборудования, расширения площадей, увеличения кадрового состава. После первоначального оснащения центра государство больше не приобрело для нас ни единого аппарата. А ведь мы, со своей стороны, выполняем территориальную программу ОМС в полном объеме. Но, хотя в абсолютном выражении территориальная программа Свердловской области по офтальмологии самая крупная среди всех субъектов Федерации и больше такого количества бесплатных глазных операций кроме нас никто не делает, она не безразмерна. Проводя в год 24 тысячи бесплатных операций в рамках ОМС, мы все равно имеем огромные очереди. Так, на операции по лечению катаракты запись в центре ведется уже на 2017-й год.

Единственная возможность сократить очередь и позволить клинике развиваться – это наращивать объем платных медицинских услуг, позволяя желающим не ждать годами, а оперироваться за собственный счет. Благодаря этому мы имеем возможность приобретать самое современное оборудование и реализовывать собственные большие проекты: открывать отделения хирургии слезных путей, диагностики и лечения глаукомы, охраны детского зрения, глазного протезирования, оптических методов коррекции зрения, центр дополнительного профессионального образования, а также развивать сеть собственных представительств и консультативных кабинетов.

– То есть средства, полученные за счет грамотного ведения бизнеса, вы направляете опять же на обеспечение населения бесплатной высокотехнологичной офтальмологической помощью, выполняя социальные функции?

– Да, работая в коммерческом поле, мы на заработанные средства покупаем оборудование и его же применяем для бесплатных операций. Это касается и диагностики, и хирургии.

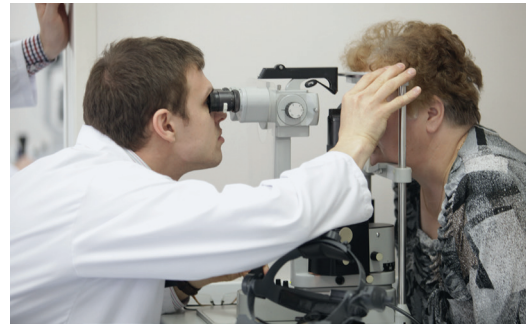
Передовые технологии – в практику

– В каком направлении сегодня движется развитие центра?

– Вообще мы развиваемся непрерывно. Сейчас готовим к открытию новый рефракционный лазерный центр площадью 1600 квадратных метров в Екатеринбурге. В конце года, я думаю, он примет первых пациентов, в данное время идут строительные работы, ведутся переговоры по оборудованию. Там будут применяться совершенно другие, инновационные технологии.

К примеру, лечение катаракты станет максимально автоматизированным. Сейчас хирургу необходимо делать хоть небольшой, но разрез, чтобы раздробить хрусталик и заменить его искусственным. При новой методике хрусталик будет дробиться лазерным лучом, без вскрытия глаза, а хирург лишь на заключительном этапе будет имплантировать искусственную линзу через минимальный разрез, который тот же лазер сформирует с точностью до сотых миллиметра. Таким образом, автомат обеспечит полный стандарт операции, которого сложно добиться, когда хирург работает пусть даже тончайшими инструментами, но все-таки вручную. Пока что в России делаются только первые робкие попытки в области такой хирургии, и они очень немногочисленны.

Новейшие лазерные технологии мы давно и успешно применяем и в рефракционной хирургии. Сегодня именно наш центр имеет самый большой в мире опыт приме-



нения фемтосекундного лазера VisuMax для коррекции близорукости, дальнозоркости, астигматизма.

– Расскажите, пожалуйста, о научной деятельности сотрудников клиники.

– Наука на нашей базе развивалась всегда. Мы постоянно пишем научные статьи, разрабатываем что-то новое, у нас уже 140 изобретений, обладающих мировой новизной, подтвержденных патентами Российской Федерации. Разумеется, лучшие инновации и доклады демонстрируются на научно-практических конференциях в России и за рубежом. У нас есть награды Европейского общества катарактальных и рефракционных хирургов, Европейского общества витреоретинальных хирургов и других профессиональных сообществ. В прошлом году на международном конгрессе в Сингапуре, посвященном проблемам офтальмопластики, собравшем более 1500 участников из 25 стран, врачи нашего центра получили сразу два первых приза за инновации.

Нашим центром учреждена международная Евро-Азиатская конференция по офтальмохирургии, на которую съезжаются более 600 специалистов со всего мира. И, конечно, доброй традицией стало ежегодное проведение на базе МНТК «Микрохирургия глаза» научно-практической конференции офтальмологов (НПКО), где собираются врачи Урало-Сибирского региона. На этом форуме мы демонстрируем все самое новое и интересное, что было разработано за год, поддерживая высокий уровень офтальмологии на Урале и в России. ■



25  **ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ЦЕНТР
МНТК «МИКРОХИРУРГИЯ ГЛАЗА»**
лет

620149 г. Екатеринбург, ул. Ак. Бардина, 4а
Телефоны: (343) 231 00 00,
8-800-5000-911 (бесплатно для РФ)
www.eyeclinic.ru