

Олег ШИЛОВСКИХ:

«Святослав Фёдоров
был из породы первопроходцев»

ТАТЬЯНА БУРОВА

2 июня 2000 года трагически оборвалась жизнь основателя МНТК «Микрохирургия глаза» всемирно известного хирурга-офтальмолога, академика Святослава ФЁДОРОВА.

Ежегодно в этот день коллектив Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза» собирается возле установленного в вестибюле мемориала Святославу Фёдорову, чтобы минутой молчания почтить память этого великого человека.

В этом году Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза» отмечает 35-летний юбилей. Он является одним из медицинских центров по оказанию высокотехнологичной офтальмологической помощи населению, которые были созданы в стране с середины 80-х годов прошлого века великим академиком Святославом Николаевичем Фёдоровым. О том, как это происходило, рассказал «Областной газете» генеральный директор центра, заслуженный врач Российской Федерации, главный офтальмолог Свердловской области *Олег Шиловских*.

– Олег Владимирович, центры межотраслевого научно-технического комплекса (МНТК) «Микрохирургия глаза» по праву считаются детищами известного офтальмолога Святослава Фёдорова. Однако у них был еще один «родитель» – наш земляк *Николай Рыжков*, который в 1985–1991 годы являлся Председателем Совета министров СССР.

– Да, это так. Как рассказывал Святослав Николаевич, в конце 1985 года он записался на прием к Председателю кабинета, чтобы добиться расширения Московского НИИ микрохирургии глаза, который возглавлял. На встречу ему было отведено десять минут, но продлилась она два с половиной часа. Николай Рыжков предложил Святославу Фёдорову создать офтальмологический межотраслевой научно-технический комплекс, МНТК (это новая юридическая форма) и построить филиалы по всей стране. Не поручусь за точность цитаты, но сказано было примерно следующее: «Мы построим несколько клиник от Хабаровска до Ленинграда, современные технологии лечения станут доступными по всей стране, отпадет необходимость ехать на операцию в Москву». Новая структура наделялась беспрецедентными по советским меркам правами. МНТК могли самостоятельно устанавливать численность сотрудников и размер зарплаты, иметь валютный счет, заниматься любой хозяйственной деятельностью и т. д.



Портрет Святослава Николаевича Фёдорова, подаренный дочерью Ириной Святославовной Фёдоровой Екатеринбургскому центру МНТК «Микрохирургия глаза»

Конечно, Фёдоров согласился моментально, поскольку умел мыслить масштабно. Договорились, что к следующей встрече Святослав Николаевич подготовит список городов, где целесообразно строить филиалы МНТК. Но когда он этот список принес, Николай Рыжков, который четверть века проработал на Уралмашзаводе, прошел там путь от мастера цеха до генерального директора, спросил: «А где Свердловск?» Фёдоров объяснил, что наш город является закрытым для иностранцев, а строить центры будут финны, поэтому... И тогда Николай Иванович собственноручно добавил пункт двенадцать – Свердловск.

Закрутилось все стремительно: в апреле 1986 года на базе НИИ Святослава Фёдорова был создан МНТК «Микрохирургия глаза», а через год первые три филиала начали принимать пациентов. Наш Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза» был открыт 2 ноября 1988 года и стал седьмым по счету.

– Судя по биографии, Святослав Фёдоров был неординарной личностью. Взять хотя бы нашу мемуарную историю 1960 года, когда он, работая в Чебоксарском филиале государственного института глазных болезней, создал первый в стране искусственный хруста-

лик и провел операцию по его имплантации. За этот эксперимент его уволили, но после публикации статьи в его защиту в газете «Известия» восстановили. Да и потом многие его новации вызывали неоднозначную реакцию. Тем не менее именно ему доверили реализацию проекта МНТК «Микрохирургия глаза» во всесоюзном масштабе.

– Выбор был абсолютно верным и обоснованным. К моменту создания МНТК Святослав Фёдоров в своем институте уже рванул в «космос» в плане технологий. Там применялись собственные уникальные методики проведения рефракционных операций при близорукости, дальнозоркости и астигматизме, оригинальные модели хрусталика. Очередь из иностранных офтальмологов, желающих пройти у него обучение, была расписана на несколько месяцев. Он по натуре был первопроходцем, видимо, на это и сделали ставку при его назначении главой МНТК.

Кстати, при подборе кандидатов на должность директоров филиалов в городах страны Святослав Николаевич тоже не обращал внимание на детали, которые в советское время считались важными. В частности, он назначил директором Свердловского филиала *Христо Тахчиди* – грека по национальности. Тогда проигнориро-

вать «пятую графу» – это было против правил.

– А как вы попали на «орбиту» Святослава Фёдорова?

– Во время учебы в Свердловском медицинском институте я занимался в офтальмологическом кружке, который вел Христо Тахчиди. При нем мы сами создали, как это сейчас принято называть, симуляционный центр, где делали операции, используя свиные глаза с нашего мясокомбината, перделывая обычные хирургические инструменты в микрохирургические... В общем, сформировалась такая команда, которая и после окончания института мечтала работать вместе. Мы сразу не получились. Меня по распределению направили в Первоуральск, в офтальмологическое отделение новой районной больницы. Я попал в отличный коллектив, в хорошее отделение, а восьмого октября 1987 года должен был получить ключи от двухкомнатной квартиры. Но накануне, как сейчас помню, это был День Конституции, раздались телефонные звонки от Христо Перикловича. Он напомнил о том, что мы мечтали работать вместе, сообщил, что набирает кадры для нового филиала МНТК «Микрохирургия глаза», который собираются строить в Свердловске, и предложил перейти туда. Я пытался возражать: мол, меня не отпу-

стят, так как я не отработал после распределения положенные три года, у меня семья, завтра мне получать ключи от квартиры... Но Христо Периклович сказал: «Все решим, приеду завтра» и положил трубку.

– И как отреагировали ваши близкие?

– Помню, жена сидела с годовалым сынишкой на руках, и когда я ей пересказал наш разговор, заплакала. Теща, у которой мы жили, стала взывать к разуму: тут все устроено, а там... Но я для себя уже все решил: еду.

– Неизвестность не пугала?

– Я уже понимал, кто такой Святослав Фёдоров. На пятом курсе, еще будучи студентом, меня отправили с докладом в Москву на конференцию. И там выступал Фёдоров. Мы были потрясены его рассказом об Институте микрохирургии глаза и обратились к Святославу Николаевичу с просьбой организовать нам экскурсию туда. К нашему удивлению, он с радостью откликнулся. На следующий день мы попали в «космос»! Это была другая планета, просто «вынос мозга». Кругом компьютеры, уникальное оборудование, технологии... Конечно, хотелось работать в таких условиях. В общем, 8 октября в Первоуральск приехал Христо Тахчиди с приказом о моем переводе в МНТК «Микрохирургия глаза». Кстати, подписал приказ заместитель заведующего Областным *Владимир Иванович Стародубов*, будущий министр здравоохранения в Правительстве *Евгения Максимовича Примакова*. А 12 октября 1987 года я был уже в Москве в Институте микрохирургии глаза на собеседовании у заместителя С.Н. Фёдорова по филиалам *Семёнова Александра Дмитриевича*.

– Что на тот момент представлял собой ваш центр МНТК?

– Стройплощадку. Свердловскими строителями был заложен фундамент, вокруг стояли двухэтажные ярко-желтые бытовки финской компании, которая должна была возводить здание. Интересно, что работы велись в счет госдолга Финляндии перед СССР, сметная стоимость объекта составляла порядка девяти миллионов инвалютных рублей, а живых денег было вложено два миллиона. Так что и с финансовой стороны проект оказался выгодным.

– Реализовать задуманное один в один получается не у всех и не всегда. А как было с центром?

– Один в один. У нас, как и было запланировано Фёдоровым, не больничные палаты,



Святослав Николаевич с Председателем Совета министров СССР Николаем Ивановичем Рыжковым



В день открытия Свердловского филиала МНТК «Микрохирургия глаза» 2 ноября 1988 года. Слева – первый директор Центра Христо Периклович Тахчиди

а пансионат с одно- и двухместными номерами, в каждой душевая и санузел. Вместо столовой – кафе, где готовят вкусную еду и отличный кофе. Но главное, конечно, компьютеры и уникальное офтальмологическое оборудование от самых известных мировых производителей, которым оснащены кабинеты диагностики, хирургия. Первое время к нам делегации с предприятий ходили, чтобы посмотреть, как в реальности выглядит компьютеризация производства.

– Но нужно же было все поддерживать и развиваться дальше. Это стоило немалых денег. Где вы их брали?

– Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза» первым среди медорганизаций стал участником внешнеэкономической деятельности. Христо Периклович решил обратиться за валютой к крупным предприятиям, вдруг дадут. И дали. Сначала «Уралвагонзавод» перечислил нам 372 тысячи инвалютных рублей, затем и другие откликнулись. С ними мы заключали договоры на лечение их сотрудников.

Так что к началу 90-х, когда случился обвал практически всех сфер экономики, мы подошли с определенным багажом. Но все равно приходилось непросто. Госзаказа нет, бюджетного финанси-

рования тоже, и у основной массы населения денег на платные операции не было, да и не готовы были советские люди к платной медицине. Тогда и пригодился опыт работы с предприятиями, которые оплачивали лечение своих работников. А в 1992 году был заключен договор на обслуживание жителей Екатеринбурга, за что особое спасибо *Аркадию Михайловичу Чернецкому*, возглавлявшему в то время администрацию города. На следующий год такой же договор был подписан с областью. А с 1994 года по совету руководителя Облздрава *Руслана Альбертовича Хальфина* начали работать в системе обязательного медицинского страхования.

– 2 июня 2000 года жизнь Святослава Фёдорова трагически оборвалась. Христо Тахчиди перевели в Москву. А вы в 2001 году возглавили Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза». Что из опыта Святослава Фёдорова пригодилось вам на руководящем посту?

– Его отношение к людям и к делу. Почему офтальмологи всего мира стремились попасть на учебу к Святославу Николаевичу, а его клиники никогда не испытывали нехватку кадров? Потому что, во-первых, у него люди получали перспективу профессионально-

го роста. Во-вторых, фиксированную зарплату он называл «рабской пайкой» и внедрил в МНТК систему оплаты, в которой учитывался уровень квалификации, научные достижения, трудовой вклад каждого конкретного работника. В Екатеринбургском центре МНТК «Микрохирургия глаза» зарплатки двух хирургов в одном отделении могут отличаться разительно, потому что один больше оперирует, проводит платные консультации, публикует статьи в научных журналах, а другой не берет дополнительную нагрузку.

А еще Святослав Фёдоров заразил нас стремлением постоянно искать что-то новое, внедрять самые передовые методики и технологии.

Ты должен двигаться вверх – это обязательное условие жизни как отдельной личности, так и коллектива.

– Как вы думаете, что бы сказал Святослав Николаевич, если бы увидел, каким стал за 35 лет Екатеринбургский центр МНТК «Микрохирургия глаза»?

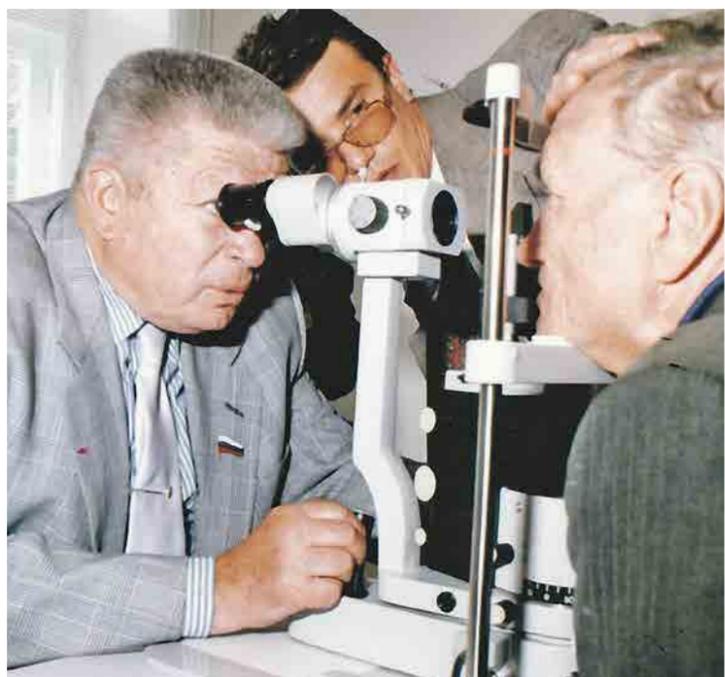
– Думаю, ему бы увиденное понравилось. Говорю об этом с уверенностью, потому что в 1998 году, когда Святослав Николаевич побывал у нас в последний раз, на нашем десятилетнем юбилее, он сказал, что мы перевыполнили все его планы, и он гордится нами как счастливый отец. Мы эти слова помним и стараемся им соответствовать.



г. Екатеринбург,
ул. Академика Бардина, 4а.
www.eyeclinic.ru

Тел.: 8-800-2000-300

Лиц. Л041-01141-45/00587847



Святослав Фёдоров принимает первых пациентов в день открытия Серовского представительства Екатеринбургского центра МНТК «Микрохирургия глаза»



2 июня. День Памяти. Традиционно генеральный директор О. Шиловских объявляет минуту молчания

ИМЕНЮТСЯ ПРОТИВОВОПОКАЗАНИЯ, ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА